

# 荣盛石化的光荣与梦想

—传统民营纺织企业的转型升级之路

浙江工商大学经济学院 俞毅教授

2020年11月

# 一、引言

荣盛石化是传统的大型纺织化纤生产企业，主要从事PTA、聚酯纤维、PX等纺织原料的生产与销售。近年来企业抓住了“一带一路”、自贸区以及能源安全等国家级战略所提供的契机，采用纵向一体化的方式，发展成为横跨纺织、石油、化学品等领域的巨型民营企业。

荣盛石化实现产业转型升级的标志性事件是其舟山地区的总投资为1734 亿元的绿色能源基地建设暨大型的炼化一体化项目。这是新世纪以来国内产能最大的石化一体化项目，随着二期的试运行以及三期的规划，一颗世界级的炼化一体化新星正冉冉升起，浙石化项目承载着荣盛石化的光荣与梦想。

本案例希望通过**对荣盛石化的纵向一体化战略的描述**，探究传统民营企业产业转型升级的模式，民营企业自身发展与“一带一路”、“能源安全”等国家战略的结合模式，也试图说明传统民营企业的转型升级并非只有简单地放弃原先主业拓展高科技产业的一条路，只有夕阳产品、没有夕阳产业是一个颠扑不破的真理。

## 二、荣盛石化股份有限公司的基本概况

### (一) 公司简介

公司的前身为荣盛化纤集团有限公司，创建于1989年。2007年9月，公司经批准变更为荣盛石化股份有限公司，2010年11月2日，公司在深交所挂牌上市。

2019年荣盛石化主营业务收入达到825亿元，位列2019年中国民营企业500强第33位、中国民营企业制造业500强第16位、中国企业500强第143位。

近年来公司通过强强联合，先后在宁波、大连以及海南部署PTA产业，成为全球最大的PTA生产商之一。2015年建成的中金石化芳烃项目具备200万吨规模。目前公司正在舟山绿色石化基地打造4000万吨/年炼化一体化项目。同时荣盛还积极搭建各类研发平台，建立了高新技术研发中心、院士专家工作站、企业技术中心、博士后科研工作站等。

# 荣盛控股集

(总资产超过1700多亿)

石油  
化工

炼油、聚酯、  
石化、化纤

主业：占比90%

金融

荣盛创投、  
入股多家商  
业银行

房地产

宁波联合（宁波）  
盛元房产（萧山）  
盛元慧谷、蓝爵国际  
湘湖壹号

另入股煤化工（天原集团）

## （二）荣盛石化的产业链布局

由 8 台梭织机起步，到 800 多亿元营收，荣盛石化已从当初的纺织小厂成长为国内率先拥有“炼化—芳烃—PTA—聚酯—纺丝—加弹”全产业链的民营化工龙头。在过去的 20 多年中，荣盛石化始终坚持纵横双向发展战略，它的“进化史”，堪称传统民营企业转型升级的范本。



# 荣盛石化产业转型升级的战略思路

## 纵横双向发展战略

**横向发展战略：** 主业做新或新做主业，通过建立高新技术研发中心、院士专家工作站、博士后流动站等科研平台扩大现有产能，改善产品质量，进一步实现PTA、聚酯纤维、PX等产品的进口替代。

**纵向一体化战略：** 构建“原油—芳烃（PX）、烯烃—PTA、MEG—聚酯—纺丝—加弹”一体化产业链。形成“油头—化身—高化尾”的一体化产业模式。

# 荣盛石化的产业链构建

